

Потреба громад у зовнішніх
фінансових запозиченнях -
результати дослідження енергетичних
бюджетів українських громад

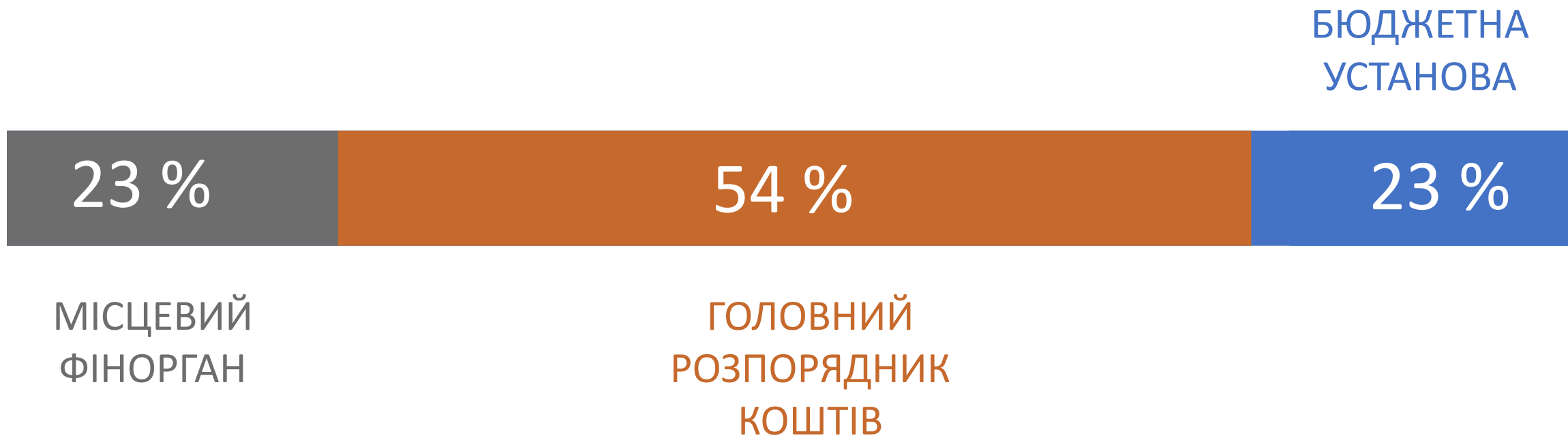
Сергій Гаращук,
експерт з питань
муніципальних фінансів

МЕТА ДОСЛІДЖЕННЯ

- Виявити основні виклики та недоліки:
 - ✓ у процесі планування видатків на енергоносії та енергоефективність
 - ✓ у процесі моніторингу видатків на енергоносії та енергоефективність
 - ✓ використання коштів за результатами економії енергоносіїв.
- Як можна вирішити ці проблеми і яким чином методологія Європейської Енергетичної Відзнаки дозволяє це зробити ефективніше

ПЛАНУВАННЯ:

хто здійснює розрахунок планового
обсягу видатків на оплату енергоносіїв?



ПЛАНУВАННЯ: хто є ініціатором заходів з енергоефективності?

ВІДПОВІДАЛЬНИЙ
ПРАЦІВНИК
УСТАНОВИ



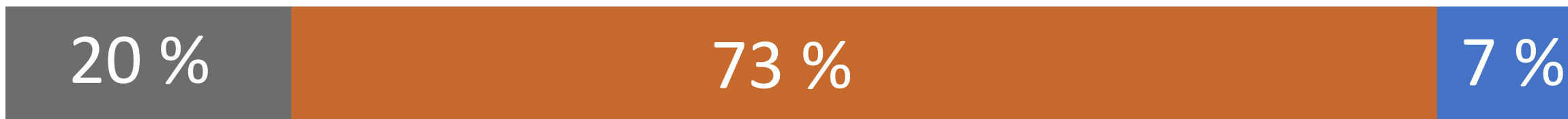
ГОЛОВНИЙ
РОЗПОРЯДНИК
КОШТІВ

ЕНЕРГОМЕНЕДЖЕР
ГРОМАДИ та ІНШІ

ПЛАНУВАННЯ:

чи корегує фінорган бюджетний запит
головного розпорядника коштів в частині
видатків на енергоносії?

ЯК ПРАВИЛО
НЕ КОРИГУЄ

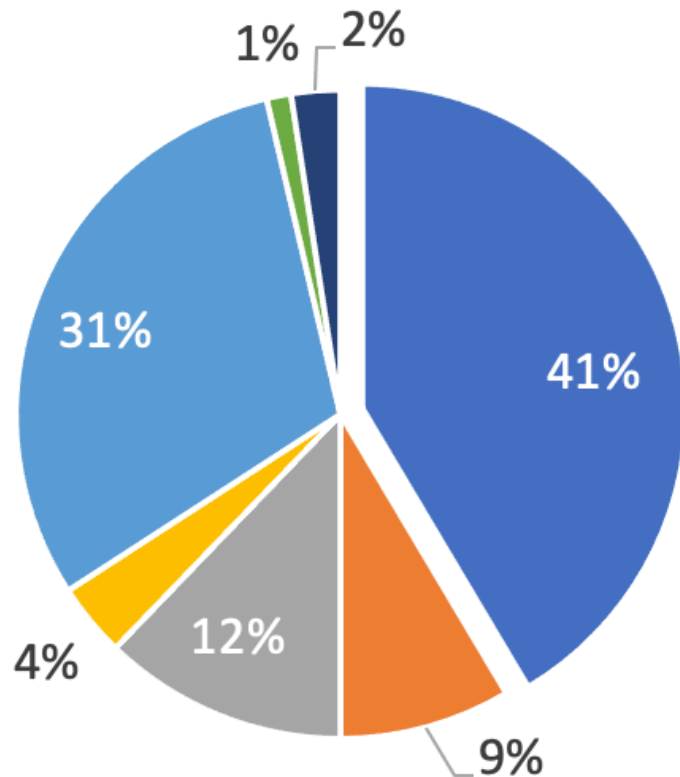


КОРИГУЄ
ЗАВЖДИ

ІНКОЛИ
КОРИГУЄ

ПЛАНУВАННЯ:

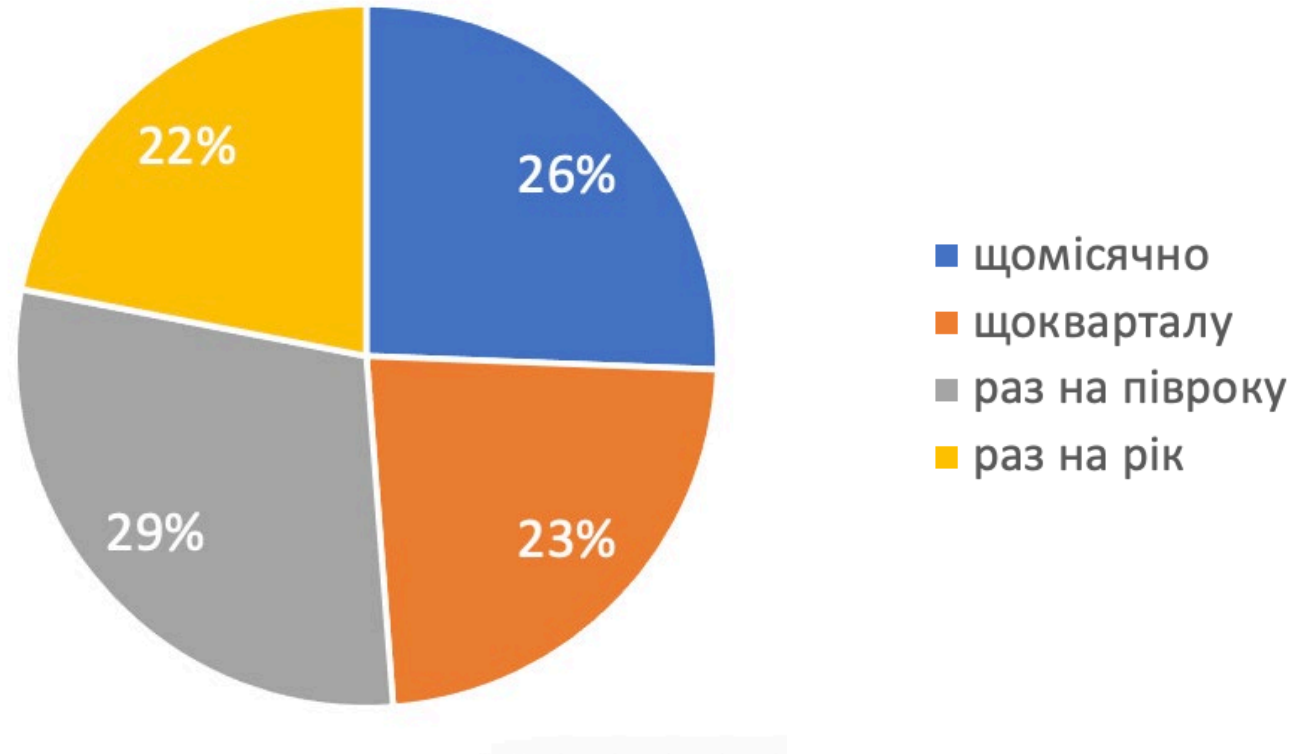
база для планування
видатків на енергоносії



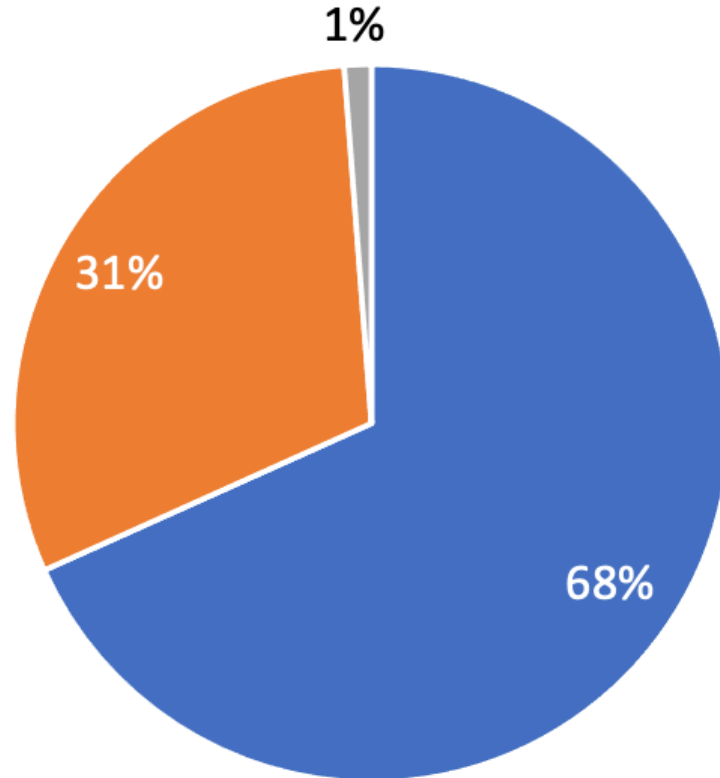
- фактичне споживання енергоносіїв у натуральних показниках за попередній рік
- касові видатки на оплату енергоносіїв за попередній рік
- фактичні видатки на оплату енергоносіїв за попередній рік
- розрахункові норми споживання
- середнє фактичне споживання енергоносіїв у натуральних показниках за три попередніх роки
- базовий рівень (з урахуванням нормативних градусо-діб)
- інше

ПЛАНУВАННЯ:

частота внесення змін до затвердженого обсягу бюджету на енергоносії



ПЛАНУВАННЯ: причини внесення змін



- необхідність збільшення видатків на оплату енергоносіїв внаслідок збільшення потреби у натуральних показниках
- необхідність збільшення видатків на оплату енергоносіїв внаслідок збільшення тарифів
- спрямування економії коштів на стимулювання за результатами економії

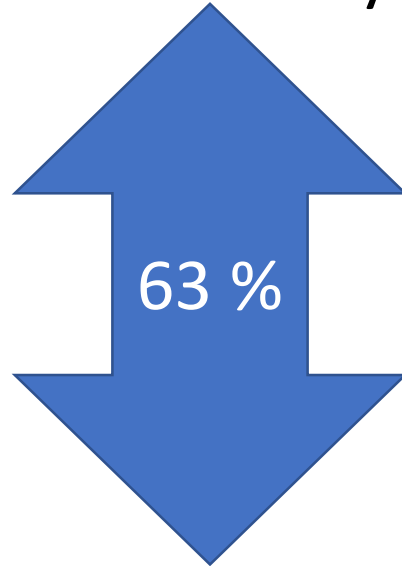
ПЛАНУВАННЯ: ВИСНОВКИ

- Низька роль представників бюджетних установ у процесі планування та управління видатками на енергоносії та енергоефективність
- Надмірний вплив головних розпорядників та фінансових органів у процесі планування та використання коштів бюджету на енергоносії та енергоефективність
- Потрібна чітка система планувальних документів, що дасть можливість оцінювати прогрес у досягненні стратегічних цілей

МОНІТОРИНГ: хто здійснює?

Фінансисти –

використання коштів і споживання у натуральних показниках



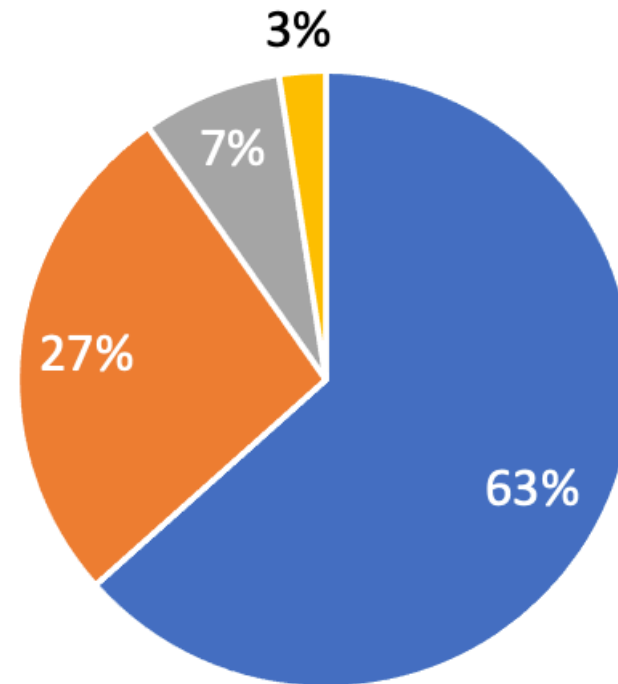
Енергоменеджери –

споживання у натуральних показниках і використання коштів

МОНІТОРИНГ: проблеми

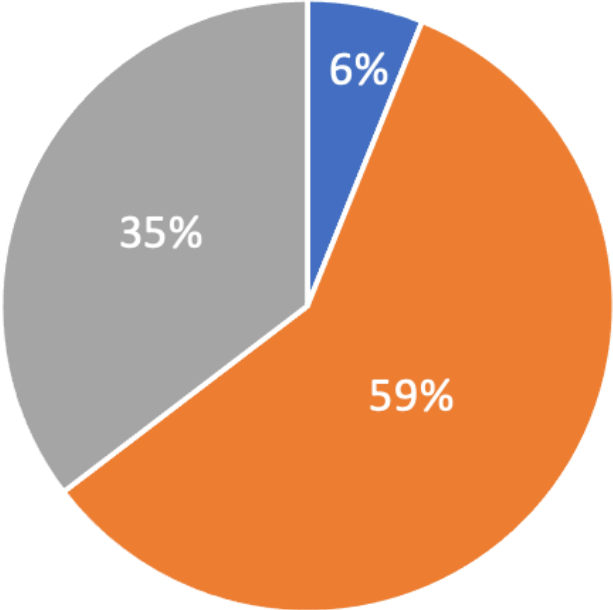
- Сумнівною є доцільність здійснення моніторингу паралельного двома структурами
- Відсутня централізована база даних про споживання енергоносії та використання коштів на їх оплату

ВИКОРИСТАННЯ ЕКОНОМІЇ: напрямки



- збільшення бюджетних асигнувань для проведення інших першочергових витрат установи
- збільшення бюджетних призначень для проведення інших першочергових витрат бюджету
- заходи з енергоефективності
- стимулювання за результатами економії енергоресурсів

ВИКОРИСТАННЯ ЕКОНОМІЇ: стимулювання



■ запроваджено ■ не запроваджено ■ планують

ВИКОРИСТАННЯ ЕКОНОМІЇ: ВИСНОВКИ

- Економія коштів внаслідок скорочення енергоспоживання може бути джерелом місцевого фонду енергоефективності
- Стимулювання бюджетних установ та їх працівників за результатами економії підвищує їх залученість до процесів енергоефективності

РЕКОМЕНДАЦІЇ

- Підвищити роль енергоменеджера громади та бюджетних установ
- Бюджетні видатки на енергоносії формувати на підставі визначених базових рівнів, а не по факту споживання
- Запровадити стимулювання бюджетних установ та їх працівників за результатами економії на системній основі

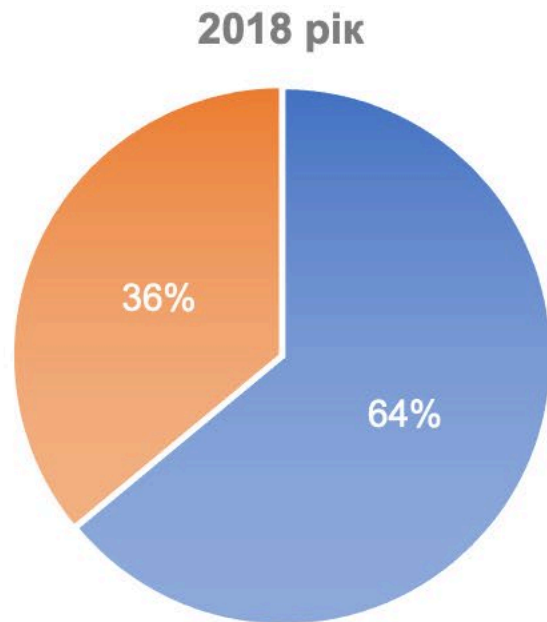
РЕКОМЕНДАЦІЇ

- Системно впроваджувати заходи з енергоефективності
- Утворити в громаді постійно діючу робочу групу, предметом діяльності якої є розробка, впровадження та моніторинг концепцій/стратегій/програм/планів

ЄВРОПЕЙСЬКА ЕНЕРГЕТИЧНА ВІДЗНАКА

- Чітка система взаємопов'язаних планових документів (концепцій/стратегій/програм/планів) щодо енергоефективності
- Системний контроль за використанням енергоносіїв
- Системний контроль за впровадженням заходів з енергоефективності
- Налагодження ефективної комунікації між структурними підрозділами виконавчих органів ради

ЗАЛУЧЕННЯ КОШТІВ У ЕНЕРГОЕФЕКТИВНІСТЬ



■ Кредитні та грантові кошти

МІСЦЕВІ ЗАПОЗИЧЕННЯ: дані з реєстру Мінфіну

2018 рік – 3 млрд УАН

2019 рік – 4 млрд УАН

2020 рік – 8,3 млрд УАН

2021 рік – 11,4 млрд УАН *(10 місяців)

ДЯКУЮ,
ЩО СЛУХАЛИ!

Сергій Гаращук,
експерт з питань
муніципальних фінансів
067-443-85-27